



Planes de mejora continua de la Gestión Universitaria Integral (PROGUI)

Resultados de la convocatoria a la modalidad 1

Planes de mejora continua de la Gestión Universitaria Integral **Convocatoria 2020**

1. Objetivos y descripción del Programa

La mejora continua de los procesos de gestión en la Udelar requiere del desarrollo permanente de capacidades. En este marco, este Programa tiene como objetivo promover el desarrollo y fortalecimiento de las actividades de gestión con sentido integrador, atendiendo particularmente a los/as funcionarios/as, Técnicos/as, Administrativos/as y de Servicios (TAS). Además de las tradicionales competencias ligadas a la gestión universitaria, este programa incentiva las capacidades para realizar estudios de diagnóstico y exploratorios por parte de nuestros/as funcionarios/as TAS, comprendidos dentro de proyectos de desarrollo y/o transformación de sus ámbitos específicos de desempeño.

Mediante el apoyo económico para la realización de planes de mejora continua de la gestión y para la participación en eventos nacionales o internacionales tales como congresos, cursos o pasantías, se busca promover el reconocimiento del personal TAS en la Udelar, posibilitando que los mismos sean actores responsables en la presentación a fondos

conkursables. Conjuntamente, reconociendo la necesidad de generar espacios de co-producción, este programa busca especialmente fomentar el trabajo colaborativo entre el personal TAS, docentes y estudiantes de la Udelar.

2. Proceso de evaluación y resultados

Las siguientes solicitudes fueron financiadas parcialmente o en su totalidad, de acuerdo a los criterios fijados por la Comisión Evaluadora y ajustados a las bases del programa.

Título de la propuesta:

Puesta en valor de la producción bibliográfica de los docentes de Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación a través del OPAC de biblioteca (Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación)

Juicio de la Comisión:

El Proyecto presenta en forma clara los objetivos y se encuentra dentro de las líneas programáticas del Prorectorado de Gestión.

La propuesta es pertinente a los objetivos del llamado.

El proyecto plantea la mejora en el área de documentación y biblioteca a través de la creación de un catálogo en línea que posibilite el acceso a la bibliografía de autoría o coautoría de los docentes de Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, con permisos de derecho de autor.

Involucra la participación de funcionarios TAS y docentes.

Se recomienda apoyar la iniciativa.

Título de la propuesta:

Implementación de un Área de Comunicación para la Facultad de Medicina (Facultad de Medicina)

Juicio de la Comisión:

El proyecto plantea como objetivo principal la optimización en la gestión de la información y comunicación a través de un área específica como sería una Unidad de Comunicación. Esto significa la creación de una estructura organizativa, lo cual excede a las posibilidades que este llamado puede financiar.

Se recomienda comenzar a implementar la etapa de diagnóstico sobre la situación comunicacional de la Facultad.

Se requiere mayor integración de esta propuesta con las políticas institucionales que no aparecen definidas en el proyecto.

Se recomienda financiar la etapa de diagnóstico.

Título de la propuesta:

Gestión de la prevención por exposición a peligros químicos en el Instituto de Ingeniería Química (Facultad de Ingeniería)

Juicio de la Comisión:

Este proyecto apunta a la Gestión del Riesgo Químico y el Riesgo Físico en el Instituto de Ingeniería Química de la Facultad de Ingeniería.

El Proyecto presenta en forma clara los objetivos y se encuentra dentro de las líneas programáticas del Prorectorado de Gestión.

Plantea la mejora de gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo mitigando los riesgos químicos y físicos a los que se encuentran expuestos los trabajadores del Instituto de Ingeniería Química de la Facultad de Ingeniería realizando en primer lugar un diagnóstico y la elaboración de un plan de mejora.

Promueve la participación de funcionarios TAS y docentes

Se recomienda apoyar el proyecto.

Título de la propuesta:

Fortalecimiento de la Gestión en documentación en Laboratorios (Departamento de Alimentos, Escuela de Nutrición)

Juicio de la Comisión:

El Proyecto presenta en forma clara los objetivos y se encuentra dentro de las líneas programáticas del Prorectorado de Gestión.

La propuesta es pertinente a los objetivos del llamado se sugiere ajustar algunas actividades propuestas a los objetivos planteados, las actividades propuestas son acordes pero es probable que superen los tiempos planteados

El proyecto plantea la mejora de gestión y seguridad de laboratorios a través del diseño de documentos y protocolos específicos.

Involucra acciones de capacitación y la participación de funcionarios TAS y docentes

Se recomienda apoyar la iniciativa.

Título de la propuesta:

Fortalecimiento y consolidación de gestión integral para la mejora del entorno paisajístico y social del Instituto de Higiene (Facultad de Medicina)

Juicio de la Comisión:

Grado de ajuste al llamado: si bien podría considerarse que los objetivos del llamado son considerados en parte, es un proyecto que permite avanzar en etapas que contribuirán en las condiciones de trabajo.

Incluye dimensiones de articulación interservicios (con DGA y Facultad de Arquitectura) e interinstitucional (MGAP a través del vivero, Centro Comunal de la Intendencia de Montevideo, Comunidad de vecinos, cuidacoches).

Impacto en lo edilicio pero también en la apropiación del espacio público.

Proyecto muy bien formulado. Es un proyecto iniciado en 2018 para la mejora del entorno que rodea al Instituto de Higiene. Tienen un plan de trabajo aprobado por la dirección directiva que constituyó la base de diagnóstico. Se encuentra en la fase de fortalecer las capacidades del grupo de trabajo y consolidar las acciones.

El Proyecto presenta en forma clara los objetivos y se encuentra dentro de las líneas programáticas del Prorectorado de Gestión.

El proyecto involucra la participación de funcionarios docentes, TAS y egresados como también plantea vínculos con actores intra e interinstitucionales.

Se recomienda apoyar el proyecto.

Comisión evaluadora

Claudia Perrone (DGP)

Mercedes Pérez (FENF)

Alba Porrini (DGPLAN)

Noviembre, 2020

Prorectorado de Gestión de la Universidad de la República