



PRORRECTORADO
DE GESTIÓN



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Informe Feria Modo Udelar 2021

Prorrectorado de Gestión

Autores: Lucía Laviano, Inés Guedes

Fecha: 05/01/2022

Introducción

Feria Modo Udelar es una actividad que apunta a dar visibilidad a experiencias, ideas y buenas prácticas de gestión llevadas a cabo por los diferentes actores que componen la comunidad universitaria; funcionariado técnico, administrativo y de servicios (TAS), docentes, estudiantes y egresados.

Las propuestas e ideas que se postularon para participar en la segunda edición de la Feria, estuvieron orientadas a la resolución de problemas cotidianos en la realidad universitaria desde un punto de vista sustentable y sostenible en el tiempo. De esta manera, se procura generar sinergia entre los colectivos y socializar necesidades y experiencias para la construcción de nuevas formas de trabajo articuladas.

La edición 2021 de la Feria se desarrolló del 8 al 9 de noviembre y contó con diversas actividades organizadas de acuerdo a las cuatro [lineamientos estratégicas del Prorectorado de Gestión](#) Transformación Organizativa (lunes 8), Tecnologías de Gestión y Gobierno Abierto (martes 9), Gestión de Campus (miércoles 10) y Escuela de Gobierno (jueves 11), montadas en un dispositivo mayormente virtual orientado a facilitar la participación de diversos actores distribuidos en el territorio nacional y contar con la participación de expositores desde el exterior.

Para la coordinación del evento se realizó una convocatoria abierta a través de la página web de la feria para formar parte del equipo que lideró la coordinación y realizó la moderación de cada día. A partir del llamado se conformó un grupo que incluyó estudiantes, funcionarios TAS, docentes y autoridades.

El equipo tras la coordinación de la feria estuvo conformado por Lucía Laviano (PRG), Karina Eiraldi (PRG), Victoria Cesano (PRG), Alejandra Pereira (Rectorado), Mariela Grassi (SECIU), Inés Guedes (Facultad de Derecho), María Paula Enciso (ICF), Andreina Moreira (CAEG), Leticia Méndez (CSIC) y Gastón Silva (FCEA).

Asimismo, se contó con el aporte de Verónica Piñeyrúa (POMLP), Clara Traverso (POMLP), Gonzalo Lorenzo (DGA), Gerardo Siuciak (División Secretaría General), Graciela Arán (DGP), Ana Paula García (Facultad de Ciencias Sociales), Soledad Díaz (DGAF), Silvia Colombo (CUP Paysandú) y Andrea Fernández (Facultad de Psicología).

Descripción general de la actividad

Durante la semana de la feria, cada día se organizó en dos bloques, uno matinal y otro vespertino con actividades de unos 30 minutos de duración aproximada.

La apertura del evento inició con palabras del Rector de la Universidad Rodrigo Arim.

La actividad tuvo el apoyo de docentes y estudiantes del Tecnólogo en Interpretación y Traducción LSU para realizar la traducción a lengua de señas de todo el evento y del programa de Gimnasia Laboral de Bienestar Universitario para realizar pausas activas dentro de cada bloque.

Se contó con diversas actividades, presentaciones, conversatorios, audiovisuales y talleres. En su mayoría el formato fue virtual para facilitar la participación de los actores y en todos los casos, a excepción de los talleres presenciales que tuvieron lugar el último día, las actividades fueron transmitidas en vivo a través del canal de la Udelar. Se contó también con el apoyo de UNI Radio para la difusión del evento.

Servicios y ámbitos de la Udelar que participaron en la ejecución de la feria

Se presenta a continuación el listado de ámbitos de Udelar que participó de la edición 2021 de la feria ya sea exponiendo, transmitiendo, apoyando con la interpretación en lengua de señas o coordinando las actividades.

- BIUR - Bibliotecas de la Universidad de la República.
- CAEG - Comisión abierta de Equidad y Género.
- CCI- Comisión Coordinadora del Interior.
- CENUR Norte- Centro Universitario Regional Norte.
- CSIC- Comisión Sectorial de Investigación Científica.
- CUP- Centro Universitario Paysandú.
- CURE- Centro Universitario de la Región Este.
- CENUR Noreste- Centro Universitario Regional Noreste.
- DGAF- Dirección Nacional de Administración.
- DGAI- Dirección General de Auditoría Interna.
- DGP- Dirección Nacional de Personal.
- DGPLAN- Dirección General de Planeamiento.

- EDUPER- Educación Permanente Udelar.
- Escuela de Nutrición
- Facultad de Medicina
- Facultad de Odontología.
- Facultad de Enfermería.
- Facultad de Química.
- Facultad de Agronomía.
- FADU- Facultad de Arquitectura Diseño y Urbanismo.
- FCEA- Facultad de Ciencias Económicas y Administración.
- FCS- Facultad de Ciencias Sociales
- FHCE- Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación.
- FIC- Facultad de Información y Comunicación.
- FING- Facultad de Ingeniería.
- Facultad de Psicología.
- Facultad de Veterinaria.
- ICF- Instituto de Capacitación y Formación.
- FA- Facultad de Artes (Ex IENBA- Instituto Escuela Nacional de Bellas Artes).
- ISEF- Instituto Superior de Educación Física.
- OCE- Oficinas Centrales.
- POMLP- Plan de Obras de mediano y largo plazo.
- PRG- Prorrectorado de Gestión.
- Rectorado
- SCIBU- Servicio Central de Inclusión y Bienestar Universitario.
- SECIU- Servicio Central de Información Udelar.
- SRI- Servicio de Relaciones Internacionales.
- UCUR- Unidad de comunicación de la Universidad de la República.

Edición 2021 en números

	Cantidad	Detalle
Días que duró el evento	5	del 8 al 12 de noviembre
Actividades desarrolladas durante la feria	56	Esta cifra es el total de actividades desarrolladas cada día, no de iniciativas, por ejemplo, gimnasia laboral participó en varios bloques de la feria, cada una de esas actividades ha sido contabilizada.

Horas de transmisión	29:47 hs.	
Medios por los que se transmitió y difundió la actividad		<p>Web Feria Modo Udelar https://udelar.edu.uy/feriamodoudelar/</p> <p>Canal de la UDELAR https://www.youtube.com/results?search_query=udelar+uruguay</p> <p>UNI Radio. Twitter PRG. Otros: Roll UP, boletines, comunicados, web, redes de servicios, etc.</p>
Visitas al canal de YouTube de Udelar	3735	<p>Desglose de visitas tomado al 17/12/2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Día 1: mañana: 633 y tarde: 367 • Día 2: mañana: 417 y tarde: 288 • Día 3: mañana: 369 y tarde: 355 • Día 4: mañana: 392 y tarde: 202 • Día 5: mañana: 299 y tarde: 413
Ámbitos de Udelar que participaron en la ejecución de la feria	40	Ver apartado "Servicios y ámbitos de la Udelar que participaron en la ejecución de la feria"
Otras instituciones / organismos que participaron en la feria	6	Intendencia de Montevideo, Data Uruguay, Ollas Populares, Re papel, Universidad de Villa Maria, Red Francofonía.
Unidades de comunicación involucradas en la difusión, transmisión y producción de contenidos del evento	12	Prorectorado de Gestión, UCUR, CURE, Facultad de Odontología, Facultad de Veterinaria, SCIBU, Facultad de Información y Comunicación, UNI Radio, Facultad de Ingeniería, Facultad de Ciencias Sociales, Facultad de Psicología.
Propuestas/experiencias presentadas	49	Ver el desglose de propuestas en anexo.
Audiovisuales	41	

promocionales realizados		
Personas involucradas en ejecución de la feria	208	Desglose de personas por rol: Organización: 31 (incluye autoridades) <ul style="list-style-type: none"> • Moderadores: 11 • Comunicación y transmisión: 17 • Apoyo general: 6 • FHCE Tecnólogo en interpretación y Traducción en lengua de señas: 10 • Expositores: 162¹

Desglose de actividades	Presentaciones	Conversatorios	Audiovisuales	Talleres/ presenciales
Virtual transmitido en vivo	35	5	7	1 (cierre)
Solo presencial.				2

Comparación entre ediciones

En la siguiente tabla se presentan los datos de la edición 2021 y los de la edición 2020.

¹ En total participaron 208 personas, las cuales, en varios casos, cumplieron diversos roles. Es por ello, que la suma del desglose de roles detallado en la columna "Detalle" es mayor al número total de participantes.

Cantidad de propuestas	2020	2021
Transformación Organizativa	7	13
Tecnologías de Gestión y Gobierno Abierto	7	9
Gestión de Campus	9	16
Escuela de Gobierno	5	11
Total:	28	49

Para la segunda instancia de Feria Modo Udelar se puede visualizar un aumento significativo en la cantidad de propuestas que formaron parte de la nueva edición, siendo 28 en 2020 y 49 en 2021.

Categorización de propuestas

A continuación se buscó categorizar las propuestas y actividades que formaron parte de la edición 2021 de Feria Modo Udelar a fin de identificar temáticas comunes que permitan nuevos diálogos y conexiones pos feria.

Procesos de re diseño organizativo:

- Procesos en Facultad de Veterinaria y Facultad de Arquitectura Diseño y Urbanismo.
- Creación Facultad de Artes, Udelar.
- Proceso de mudanza, Facultad de Veterinaria y relación con el medio.
- Resumen de las Jornadas para el fortalecimiento de la estructura TAS del ISEF.
- Conociéndonos: La Udelar en todo el País - Trayectorias de los diferentes Cenures.
- Modelo de Gestión.
- Nuevo estatuto del personal docente.
- Call Center.

Innovación y mejora en procesos y prácticas:

- Proyecto: Mejora en procesos en la Universidad para Toma de Posesión y Compras

- Gestionar a la distancia es posible: la experiencia del Departamento de Recursos Financieros del CURE.
- Compra centralizada de libros para las Bibliotecas de la Udelar a través de la Partida Central de Adquisiciones Bibliográficas (PCAB).
- Inscripciones 2021 en línea.
- Implementación de Historia Clínica Electrónica.
- Proyecto ALEPH (BIUR) de Bibliotecas.
- Fortalecimiento de la Gestión en documentación Laboratorios - Departamento de Alimentos - Escuela de Nutrición.
- Del pdf cerrado a la autogestión abierta de información. Un caso: perfiles docentes en el portal de la FIC.
- El proceso de beca laptop. Un aporte a la democratización de la enseñanza universitaria.
- Es posible sostener prácticas de gestión (en procesos no sustantivos de la Udelar) en el largo plazo?
- Programa de inducción a la Udelar.
- Innovación de la creación “minecraf”

Desarrollo de capacidades y gestión del conocimiento:

- Comunidad de prácticas: Entrevero, articulación y después.
- En línea y en persona. En aulas virtuales, buenas prácticas de convivencia.
- Escuela de Gobierno: sus primeros pasos.
- Espacios de formación en Gestión de residuos en universidades.
- Publicación: Programa de formación en Gestión Ambiental Universitaria de la Udelar. Historia, logros y perspectivas.
- Compartiendo el Repositorio del Instituto de Capacitación y Formación.
- La Udelar...parle français.
- Curso Firma Electrónica Avanzada para la suscripción de documentos electrónicos.
- Capacitación en tareas de secretaría : una oportunidad para la articulación de trabajo transversal a varias áreas.
- Hacia el Minicurso 3i Desafíos de gestión universitaria en la educación interdisciplinaria.
- Capacitación modular en género que instrumenta la Comisión desde el 2020.
- Ajedrez en la Universidad: el juego en la historia de la cultura. Un bien cultural con potencial interdisciplinario.
- Introducción lúdica al ajedrez.
- TGU: Proyectos presentados por alumnos a PROGUI y Asociación de Tecnólogos en Gestión Universitaria.

Bienestar y sustentabilidad

- Afectación de la pandemia por COVID-19 en el estilo de vida de los trabajadores de la Udelar, en relación a la alimentación, el descanso y la actividad física.
- El Modelo de Calidad con Equidad de Género como herramienta de transformación organizativa.
- Gimnasia laboral.
- Algunas prácticas ambientales implementadas en la Facultad de Ingeniería en los últimos años.
- Elecciones ambientales responsables.

Convenios y actividades conjuntas entre Udelar y actores externos:

- Convenios interuniversitarios: sistemas de información y BIM.
- ACCIONA: Espacio de transformación conocimiento y ciudad. Udelar IMM.
- Articulaciones interinstitucionales: Talleres de alimentación dirigidos a ollas populares del área metropolitana.
- Convenio Data Uruguay: a tu nombre, derechos estudiantes y elijo estudiar.

Comunicación Organizacional:

- Creación Unidad de Comunicación Sede Rivera, una nueva mirada al horizonte.
- La red de comunicación: gestionando Udelar en todo el país.

Evaluación institucional:

- Observar, registrar, medir, evaluar, informar y comunicar en prácticas de gestión de activos físicos.

Otros:

- Proceso de elaboración del informe de Gestión de Campus.
- Abriendo edificios y predios universitarios a la comunidad.
- Proyecto Freestyle Udelar

A partir de estas categorizaciones pueden identificarse temáticas comunes que se vienen abordando en distintos ámbitos de la Universidad. Esta identificación permite reunir a una gran diversidad de actores alrededor de temáticas particulares generando así la posibilidad de hacer comunidad. De esta forma, se puede avanzar en la capitalización de conocimiento a partir de la experiencia práctica y el intercambio continuo de saberes.

Reflexiones rumbo a la 3era edición de la Feria Modo Udelar.

Aspectos a mantener

Conformación de equipo organizador: para la conformación de este equipo de trabajo se invitó a los integrantes de la edición anterior y se abrió una convocatoria general dirigida a todos los colectivos de la universidad para formar parte de Feria Modo Udelar 2021. Esta modalidad habilitó a la participación de estudiantes, lo cual enriqueció las acciones que se llevaron adelante para el diseño y difusión de la feria. Se recomienda continuar trabajando en la integración de este colectivo, poniendo especial atención en las características particulares que tiene a fin de motivar y sostener su participación.

Alcance nacional: Al igual que en la edición anterior, las actividades de la feria se desarrollaron en casi su totalidad de forma virtual y transmitidas en vivo por el canal de YouTube de la Udelar. Si bien el motivo de adoptar este formato tuvo que ver con la emergencia sanitaria que nos encontrábamos transitando, se vio el beneficio de continuar con esta modalidad debido a que facilita una mayor integración y participación de toda la Udelar dentro del territorio nacional reduciendo además costos para la organización y los propios participantes.

Calendarización y recurrencia: Llevar adelante la feria en un marco temporal similar de una edición a otra (segunda semana de noviembre) permite organizar el calendario general de actividades en Udelar previendo su desarrollo. Convertir este evento en una actividad recurrente, permite instalarlo en los colectivos y habilita a los distintos actores a prever su posible participación con mayor antelación.

Aspectos a revisar

Duración de las actividades: Las actividades tuvieron en general una duración aproximada de 30 minutos para poder incluirlas a todas en el cronograma. Esta extensión tuvo la intención de colocar los temas sobre la mesa, pero no permitió profundizar en ellos y poder tener mayores espacios de intercambio con los asistentes. Esto generó además que, en algunos casos, las actividades tuvieran una extensión mayor a la prevista generando algunos retrasos en el cronograma. Será tarea del equipo de organización de la próxima edición velar por la adopción de un formato que permita un

diseño que pueda contemplar este aspecto, como por ejemplo la paralelización de actividades en caso de seguir contando con un número tan alto de propuestas.

Poca participación presencial: Dadas las condiciones sanitarias, algo que nos proponemos para la tercera edición es incrementar la participación en las distintas actividades.

Otros aspectos a destacar

En varios casos, se ha constatado que la elaboración de contenidos que fueron presentados durante la Feria, por ejemplo audiovisuales, han sido de utilidad para que los diversos ámbitos puedan utilizarlos posteriormente para difundir sus proyectos e iniciativas, trascendiendo al propio evento y convirtiéndose en activos para estos ámbitos.

Anexos

Se presenta en este apartado el listado completo de propuestas y actividades que se presentaron en la 2da. Edición de Feria Modo Udelar.

- Modelo de gestión
- Rediseño organizativo: Procesos FVET y FADU
- Proceso de creación de la Facultad de Artes, Udelar
- Gimnasia Laboral
- Comunidad de prácticas: Entrevero, articulación y después
- Resumen de las "Jornadas para el fortalecimiento de la estructura T/A/S del ISEF"
- Nuevo estatuto de personal docente
- Gestionar a la distancia es posible: la experiencia del Departamento de Recursos Financieros del CURE
- ¿Es posible sostener prácticas de gestión (en procesos no sustantivos de la Udelar) en el largo plazo?
- Programa de inducción a la Udelar
- Innovación de la creación "minecraft"
- Creación UC Sede Rivera... una nueva mirada al horizonte
- Mejora de Procesos en la Universidad
- Inscripciones 2021 en línea
- Implementación de Historia Clínica Electrónica
- Proyecto ALEPH (BIUR) de Bibliotecas

- Compra centralizada de libros para las Bibliotecas de la Udelar a través de la Partida Central de Adquisiciones Bibliográficas (PCAB)
- Convenio Data Uruguay: a tu nombre, derechos estudiantes y elijo estudiar
- Observar, registrar, medir, evaluar, informar y comunicar en prácticas de gestión de activos físicos
- Del pdf cerrado a la autogestión abierta de información. Un caso: perfiles docentes en el portal de la FIC
- Proceso de elaboración del Informe de Gestión de Campus
- Call Center
- ¿Abriendo edificios y predios universitarios a la comunidad?
- Espacios de Formación en Gestión de residuos en universidades
- Publicación: Programa de formación en Gestión Ambiental Universitaria de la Udelar Historia, logros y perspectivas
- Algunas prácticas ambientales implementadas en la Facultad de Ingeniería en los últimos años
- Elecciones ambientalmente responsables
- Proceso de mudanza, Facultad de Veterinaria y relación con el medio
- Convenios interuniversitarios: sistemas de información y BIM
- Afectación de la pandemia por COVID-19 en el estilo de vida de los trabajadores de la Udelar, en relación a la alimentación, el descanso y la actividad física
- El proceso de beca laptop. Un aporte a la democratización de la enseñanza universitaria
- ACCIONA: Espacio de transformación conocimiento y ciudad. Udelar IMM
- Proyecto Freestyle Udelar
- Escuela de Gobierno: sus primeros pasos
- Conociéndonos: la Udelar en todo el País - Trayectorias de los diferentes Cenures
- Compartiendo el Repositorio del Instituto de Capacitación y Formación (ICF)
- Fortalecimiento de la Gestión en documentación en Laboratorios - Departamento de Alimentos - Escuela de Nutrición
- "La Udelar... parle français".
- En línea y en persona. En aulas virtuales, buenas prácticas de convivencia.
- Curso Firma Electrónica Avanzada para la suscripción de documentos electrónicos.
- Capacitación modular en género que instrumenta la Comisión desde 2020.
- Capacitación en tareas de secretaría: una oportunidad para la articulación de trabajo transversal a varias áreas.
- TGU: Proyectos presentados por alumnos a PROGUI y Asociación de Tecnólogos en Gestión Universitaria.
- Articulaciones interinstitucionales: talleres de alimentación dirigidos a ollas populares del área metropolitana.
- El Modelo de Calidad con Equidad de Género como herramienta de transformación organizativa

- La Red de Comunicación: gestionando Udelar en todo el país
- Ajedrez en la Universidad: el juego en la historia de la cultura. Un bien cultural con potencial interdisciplinario
- Hacia el Minicurso 3i_ Desafíos de gestión universitaria en la educación interdisciplinaria
- Introducción lúdica al ajedrez
- Actividad de cierre, palabras de clausura y presentación del grupo Freestyle Udelar



Lic. Lucía Laviano
Prorrectorado de Gestión