



INFORME FERIA MODO UDELAR 2023

Prorectorado de Gestión — 22. 11. 2023



PRORRECTORADO
DE GESTIÓN



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

ÍNDICE

Introducción	3
Descripción de las actividades	5
Cantidad de actividades	6
Exposiciones centrales	6
Espacios de cowork	7
Set de entrevistas en vivo	7
Transmisión en vivo de UNI Radio	8
Paseo de Estands	8
Exposición de Pósters	9
Audiovisuales	11
Otras actividades	12
Participación	12
Participación virtual y redes	12
Apoyos	13

INTRODUCCIÓN

La Feria Modo Udelar es una propuesta que contribuye con la concepción de una gestión productora de nuevas configuraciones organizativas en función de las definiciones que impulsó el [Prorectorado de Gestión \(PRG\)](#) a partir de 2019. Una gestión al servicio de las funciones sustantivas, contribuyendo a que la Udelar concrete diariamente la formación de más de 150.000 estudiantes activos, la producción de conocimientos y el logro del acceso de los mismos para amplios sectores sociales. Este modelo de gestión profundiza las lógicas transversales para articular los distintos servicios, capacidades y recursos universitarios y se expresa en la detección de nuevas transformaciones necesarias para la Udelar, el protagonismo de las tecnologías informáticas, la instalación de la gestión de campus, la Escuela de Gobierno y las definiciones troncales que orientan el [Plan Estratégico de Desarrollo 2020-2024](#).

Desde esta perspectiva, la 4^o edición de la Feria Modo Udelar se llevó a cabo los días 16 y 17 de noviembre en el edificio Polivalente del Campus Parque Batlle, en línea con la propuesta [«Una nueva gestión para una Universidad en movimiento»](#). Esta edición se diseñó a partir de diversas modalidades de exposición y participación en torno a los desafíos y prácticas innovadoras de gestión llevadas a cabo por las y los funcionarios técnicos, administrativos y de servicios (TAS), docentes, estudiantes, egresadas y egresados de toda la Udelar. Es una propuesta que pretende ser un catalizador del trabajo conjunto del demos universitario, socializando necesidades y experiencias para la construcción colectiva de formas de trabajo integrales. Conocer experiencias, ideas y propuestas generadas en espacios colaborativos e integradores incentivan la mirada colectiva, introduciendo la posibilidad de la innovación en los procesos de trabajo.

En esta oportunidad y aprovechando una diversidad de formatos, se procuró que cada visitante pudiera hacer el recorrido a su medida: asistiendo a una exposición o espacios de cowork, conociendo las propuestas de los stands, conversando con quienes elaboraron los pósters, presenciando en vivo el trabajo de UNI Radio o el detrás de cámaras de variadas entrevistas.

A partir de las experiencias anteriores, la edición 2023 contó con varios cambios en su diseño a fin de profundizar las características sustantivas de la condición de Feria, jerarquizando el encuentro. Para esta edición se concentró toda su actividad de modo presencial durante dos días, a fin de circular y compartir con las y los protagonistas de cada una de las iniciativas, en forma directa y más cercana. En este sentido, la convocatoria para presentar propuestas se orientó a los formatos de stand, póster y/o audiovisuales que se acompañaron de un ejercicio de curaduría que posibilitó la integralidad de la Feria. Se complementaron estos formatos con espacios de encuentro orientados a hacer un alto en el ajetreo de la cotidianidad de la vida universitaria, jerarquizando las propuestas de ámbitos asociativos como las áreas académicas, los CENUR, campus y

otras experiencias que contribuyeron a compartir los desafíos y logros del trabajo integrado.

Este año, [la convocatoria](#) para participar de la Feria Modo Udelar estuvo abierta desde el 19 de setiembre hasta el 20 de octubre.

Al igual que las ediciones anteriores, la actividad tuvo el apoyo de docentes y estudiantes del Tecnólogo en Interpretación y Traducción LSU (Lengua de Señas Uruguaya) de la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación (FHCE), para realizar la interpretación a lengua de señas de las exposiciones y mesa de diálogo. Se contó además con el montaje de un estudio en vivo donde la radio universitaria UNI Radio – 107.7 transmitió parte de su programación central durante los dos días de la Feria, realizando entrevistas a varias de las y los participantes

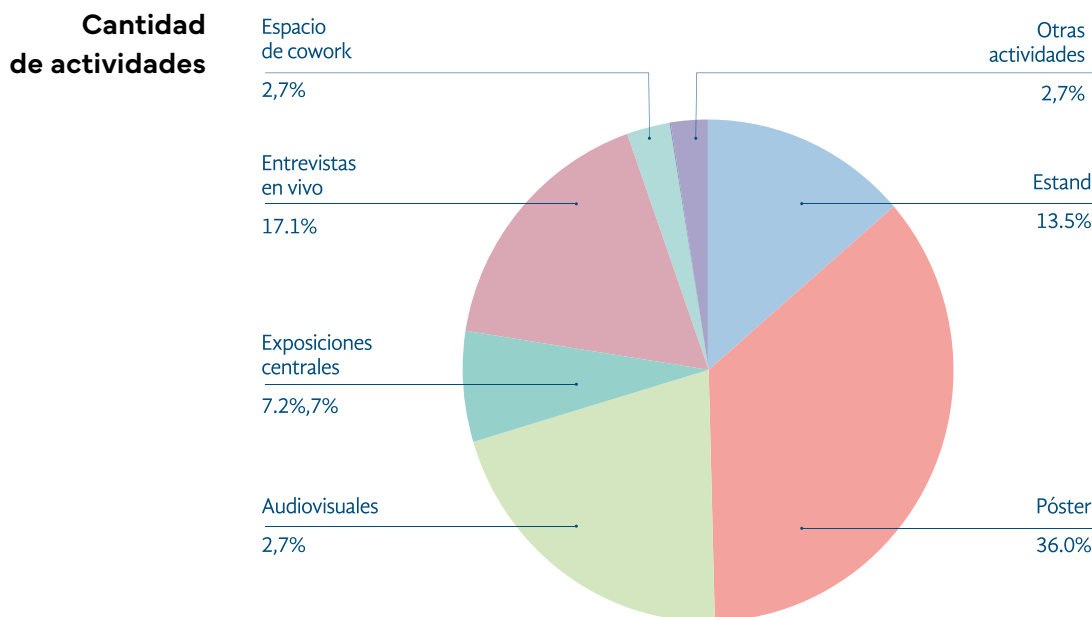
Otro elemento a destacar es que se llevó a cabo la primera experiencia de venta de productos de la Tienda Udelar, iniciativa del Servicio de Atención Central de la Unidad de Comunicación de la Udelar (UCUR) aprobada por el Consejo Delegado de Gestión (CDG) el 06 de noviembre de 2023, donde se pusieron a disposición diversos artículos con el sello de la Universidad.

DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES

Esta edición de la Feria Modo Udelar, contó con más de 100 actividades presentadas en diversos formatos a través de las cuales se compartieron propuestas de gestión. Iniciaron el 15 de noviembre con una actividad preparatoria denominada «Taller sobre Mejora de Procesos y Metodologías Ágiles para contadores/as y Asistentes Académico/as» desarrollada en el Campus Luisi Janiki: pioneras universitarias. Para los días 16 y 17 las actividades se montaron en la planta baja y primer piso del edificio polivalente del Campus Parque Batlle.

15	ESTANDS	Los stands, en varios casos, nuclearon en una dimensión asociativa diversas propuestas
40	PÓSTERS	
23	AUDIOVISUALES	Parte de los audiovisuales fueron creados en el marco de la Feria y otros corresponden a elaboraciones previas
9	EXPOSICIONES CENTRALES	<ul style="list-style-type: none"> • 1 actividad preparatoria desarrollada el día 15 • 8 actividades llevadas a cabo los días 16 y 17
19	ENTREVISTAS EN VIVO	<ul style="list-style-type: none"> • 11 realizadas en el estudio de entrevista • 8 realizadas a través de UNi Radio
3	ESPACIO DE COWORK	Actividades con invitación previa llevadas a cabo en el primer piso del edificio Polivalente
3	OTRAS ACTIVIDADES	<ul style="list-style-type: none"> • Transmisión en vivo de UNi Radio • Pausa activa (Servicio Central de Inclusión y Bienestar Universitario)

111 ACTIVIDADES EN TOTAL



Exposiciones centrales

Este tipo de actividad procuró reunir un conjunto de oradoras y oradores destacados de Uruguay y la región que realizaron exposiciones e intercambios. Se desarrollaron un total de **9 exposiciones** centrales.

Se presenta a continuación el listado de actividades desarrolladas bajo este formato:

- Taller sobre «Mejora de Procesos y Metodologías Ágiles para contadores/as y Asistentes Académico/as», Camila Saudid y Belén Espinoza
- «Modelo de Gestión Integral para una Universidad en Movimiento», Luis Leopold
- «Transformación digital en la Universidad Nacional de Córdoba», Matías Lingua
- «De la tradición a la innovación: mejora continua y transformación en la universidad pública», Luis Bosch
- «Diplomas digitales en Brasil y Proyecto de Título Electrónico en la Udelar», Jean Martina y Mariela De León
- «Claves proyectuales para una arquitectura universitaria», Horacio Flora, Marcelo Danza, Fernanda Goyos, Pablo Canen, Helena Heinzen y Luis Oreggioni
- «¿Cómo aportamos a la construcción de una economía más sustentable? Articulación de saberes», Inés Vázquez Boasso, Gabriela Pintos, María Lagos, Flavia Carretto, Miguel Carriquiry, Carlos Troncoso y Daniel Delgado

- «Creación del Primer Centro de Formación Integrada de la Udelar y el desafío de su gestión», Álvaro Mombrú
- «Reflexiones acerca de las innovaciones en el proceso de construcción de una nueva gestión para una Universidad en Movimiento», Rodrigo Arim

Espacios de cowork

Se llevaron a cabo instancias de trabajo colaborativo en torno a distintas temáticas que convocaron, en cada uno de los casos, a intereses específicos. Durante la Feria tuvieron lugar **3 espacios de cowork**.

- Track informático. Coordinación: Mariela De León
- Nodos para la innovación Económica y la Educación de Triple Impacto en América Latina y el Caribe. Coordinación: Jorge Xavier. Expositores: Soledad Salvador, Carlos Troncoso, Adrián Rodríguez Miranda y Miguel Sierra
- Internacionalización en lógica de integración regional y gestión general de la internacionalización de la educación superior. Coordinación: Nicolás Maillard y Gonzalo Vicci

Set de entrevistas en vivo

Con los lineamientos estratégicos del Prorectorado de Gestión como punto de partida, se realizó una serie de breves entrevistas con referentes nacionales e internacionales sobre diversos temas que hacen a la gestión universitaria. Para esto, se montó un estudio en vivo. Cada diálogo fue transmitido por el canal de YouTube de la Udelar.

Se presenta a continuación el listado de entrevistas realizadas

- «Bibliografía para la gestión», Panambí Abadie
- «Convergencia académica del Área Salud», Gianfranco Ruggiano
- «Estrategias para la gestión», Roberto Kreimerman
- «Gobierno Abierto», Gabriel Kaplún
- «La dirección del CENUR Litoral Norte: proyecto académico y de desarrollo», Mauricio Cabrera
- «Mejora continua 4.0 gestionada a través de la agilidad », Camila Suaid
- «Oferta de la Universidad Federal do ABC», Ana Caroline Muta
- «Presentación de la Secretaría de Bienestar Universitario y Modernización de la UNC», Belén Espinoza
- «Proyecto Innovación Pública ANII-FDER», Agustín Long
- «Revolución urbanística de cara a 2030 en Parque Batlle», Marcelo Danza
- «Universidad y Empresas: Estrategias de Transformación Digital», Experiencia de la Unidad de Transformación Digital, FCEFYN. Universidad Nacional de Córdoba», Luis Bosch

**Transmisión
en vivo de
UNI Radio**

En vivo y desde la Feria, UNI Radio 107.7 FM desarrolló parte de su programación central, «Comunidad Udelar» y «Fuga de Radio», a la vez que incorporó a su transmisión la interacción con las diversas propuestas que transcurrieron durante el evento.

En ese marco, desarrollaron **8 entrevistas en vivo**.

Se presentan a continuación las entrevistas realizadas:

- Luis Leopold, Prorector de Gestión, Udelar
- Matías Línqua, Secretario de Bienestar Universitario y Modernización, Universidad Nacional de Córdoba
- Natalia Feippe y Fabiana Colina, integrantes del Archivo General de la Universidad y de la Red de Archivos de la Udelar
- Gabriel Galli, Director Ejecutivo de UNI Radio
- Myriam De León, Directora de la Escuela de Nutrición
- Ruth Torres, Coordinadora de Comunicación del Centro Universitario Regional Noreste, sede Rivera
- Florencia Pochintesta, Coordinadora del Servicio de Atención Central de Udelar
- Gabriel Augusto, estudiante UNIPAMPA (Brasil)

**Paseo
de Estands**

Se montaron **15 estands** agrupados por temáticas, donde diversos ámbitos pudieron compartir proyectos, experiencias y materiales con las y los visitantes.

La mayoría de los estands contaron con pantallas para la transmisión de contenidos, pósters, banners y demás elementos que ayudaron a su identificación y promoción de contenidos.

De los estands presentes, dos de ellos pertenecían a las universidades Federal do Pampa (UNIPAMPA) y Federal do ABC (UFABC).

Listado completo de estands:

- Centro Universitario Regional Noreste
- Centro Universitario Regional Litoral Norte
- ¿Qué ves cuando nos ves? El Campus Luisi Janicki: desde la integración edilicia a la integralidad de funciones
- Escuela de Gobierno
- Centro Interdisciplinario de Envejecimiento
- Escuela de Nutrición
- Servicio Central de Inclusión y Bienestar Universitario
- UniCult, Universidade Federal do Pampa

- Pasaporte UFABC, Universidade Federal do ABC
- Servicio Central de Informática de la Udelar
- Unidad de Comunicación de la Universidad de la República
- Servicio de Relaciones Internacionales
- Unidad Central sobre Violencia, Acoso y Discriminación
- Facultad de Derecho, Departamento de Administración de la Enseñanza
- #UDELARDONA

Exposición de Pósters

Se exhibieron **40 posters** de forma permanente durante la Feria. Listado completo:

Área Ciencias de la Salud: Construyendo Campus Parque Batlle

- Principales líneas de trabajo y acciones realizadas por el Área Ciencias de la Salud en el 2023
- II Jornadas interservicios - Campus Parque Batlle
- Proceso de compostaje en el marco de la gestión de residuos del Campus Académico Parque Batlle, llevado a cabo por la Comisión de Medio Ambiente de la Escuela de Nutrición
- Construcción colectiva del Manual de Procedimientos del Sector Bedelía, de la Escuela de Nutrición
- Experiencias en Gestión Integral en Laboratorios de la Escuela de Nutrición: avances y desafíos
- Jardín del Instituto de Higiene. Un bien común
- Proyecto de fortalecimiento de la capacitación y formación continua de los funcionarios TAS
- Las Canas de Vivir. Envejecimientos y vejezes. Educación Física y Recreación: un enfoque psicosocial
- Ciencia Abierta con Ideia, Centro Coordinador sciELO-Uy

Centros Universitarios Regionales: Litoral Norte y Noreste

- Se va la Topa
- Institucionalidad, gestión y gobernanza en el CENUR Noreste
- Xiloteca – Tecnólogo en madera
- Prácticas de articulación entre las instituciones de Educación Media y las de Educación Superior
- Biblioteca de Semillas

Oficinas Centrales

- Modelo de Gestión para una Universidad en Movimiento
- La Red Universitaria de Archivos. A un año de su creación

- Desarrollo de capacidades y habilidades técnicas para un contexto laboral de demandas cambiantes
- Refuncionalización de Oficinas Centrales
- Plan Anual de Compras
- Trébol - Sistema Integral de Administración de Personal (SIAP)
- Forma TAS

Servicio Central de Inclusión y Bienestar Universitario

- Plan Estratégico del Servicio Central de Inclusión y Bienestar Universitario 2023-2027
- Experiencias de Cuidados en la Universidad de la República. Abordaje de los aspectos jurídicos, administrativos, edilicios, financieros y comunicacionales
- Cultura: Estrategias para el disfrute y desarrollo
- Textos y contextos de ajedrez: un diálogo entre Europa y América
- De Uruguay a China: selección de fútbol masculino Udelar en el mundial de fútbol universitario
- Deportes sin límites: ampliando la frontera de Udelar
- Área Salud de la Comunidad Universitaria: rediseño y nuevos enfoques
- Trabajo coordinado entre la Secretaría de Comunidad Universitaria y la Escuela de Gobierno - Incorporación de Enfoques Transversales

Campus Luisi Janicki: pioneras universitarias

- Integralidad de las funciones de la Universidad de la República
- Plan de Fortalecimiento Integral 2023 - 2024
- Línea de orientación educativa y vocacional. Articulación ANEP / Udelar
- Evaluando el Plan de Capacitación del ICF: ¿identificamos oportunidades de mejora?

Facultad de Derecho, Departamento de Administración de la Enseñanza

- Actas csv - Sistema de Gestión Administrativa de la Enseñanza

Universidade Federal do Pampa

- Descentralização do modelo artístico europeu

Comunicación

- Plan Estratégico de Comunicación
- Comisión Coordinadora de Comunicación Central

- Ediciones Universitarias
- Servicio de Atención Central
- Eventos e identidad Udelar
- Sistema de gestión / Notion ucur - Udelar

Audiovisuales

Se proyectaron **23 piezas audiovisuales** en distintos puntos del edificio Polivalente de forma continua. Listado completo:

- Agenda de Transformación: Prorrectorado de Gestión
- La Escuela de Gobierno en su mayor nivel de madurez: Productos generados durante el 2023
- Servicio de Relaciones Internacionales: Programas de movilidad
- ¿Qué ves cuando nos ves? El Campus Luisi Janicki: desde la integración edilicia a la integralidad de funciones
 - Campus Luisi Janicki: pioneras universitarias
 - Contextos de Extensión
 - PAIE CSIC
 - #OrgulloUdelar
 - Tu proyecto, tu universidad
 - 25 años CSE
- Espacio de Cuidados: Un proyecto entre todas/os y para todos/as. Facultad de Odontología, Facultad de Enfermería, Escuela de Nutrición, Escuela Universitaria de Tecnología Médica, Instituto Superior de Educación Física, Escuela de Parteras, Comedor Universitario, Instituto de Higiene
- Centro Universitario Regional Noreste: Institucionalidad, gestión y gobernanza en el CENUR Noreste
 - Laboratorio MisturArte
 - Biblioteca de Semillas Noreste
 - Xiloteca Laboratorio de la Madera del Tecnólogo en Madera
 - Hacia nuevas configuraciones organizativas en contexto de Frontera
 - Integración al trabajo en funciones de secretaría en la sede Tacuarembó del CENUR NE
 - El espacio de co-trabajo de la sede Tacuarembó del CENUR NE y la articulación con la Unidad de Informática para un curso de Educación Permanente
 - Equidad y acceso a la Sede Tacuarembó del CENUR NE
 - Articulación ergonómica en Laboratorios de clase 1 y 2
 - Estrategias de comunicación en la Carrera de Tecnólogo en Administración y Contabilidad de la sede Tacuarembó, CENUR NE

- Prácticas de articulación entre las instituciones de Educación Media y las de Educación Superior
- Miniserie: «Desmontando mitos sobre políticas sociales», Facultad de Ciencias Económicas y de Administración, Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, Facultad de Ciencias Sociales, El Abrojo y Consultora Nómada
- CONTEXTO: Observatorio de Coyuntura Económica y Política

Otras actividades

Los docentes Iván Duarte y Nadia Gogna del equipo del área Salud del Servicio Central de Inclusión y Bienestar Universitario realizaron la actividad «Pausa activa».

PARTICIPACIÓN

Asistieron más de 300 personas. Prácticamente todos los servicios universitarios del país estuvieron presentes. También la Agencia de Gobierno Electrónico y Sociedad de la Información y el Conocimiento, el Gobierno de Canelones, el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria y la Intendencia de Montevideo. Asimismo, asistieron delegaciones de la Universidad Federal do ABC, Universidad Federal do Pampa, Universidad Federal do Rio Grande do Sul, Universidad Federal do Santa Catarina y Univesidad Nacional de Córdoba.

Participación virtual y redes

Set de entrevistas en vivo «La Universidad en Movimiento»

Las entrevistas fueron divididas en bloques que se transmitieron en vivo. Se comparte el acceso a cada uno.

- 16 de nov.
- 17 de nov. bloque 1
- 17 de nov. bloque 2

UNI Radio desde Udelar

- 17 de nov.
- 16 de nov.

En total, se contabilizaron más de 1800 visualizaciones en vivo en YouTube.

Cuenta oficial de X (Twitter) del Prorectorado de Gestión

@gestionudelar

28,9 mil ↑ 37,7% 1.326 ↑ 32
Impresiones de Tweets Seguidores

Hasta el 22 de noviembre y durante los últimos 28 días (correspondientes a la mayor actividad comunicativa asociada a la Feria Modo Udelar 2023), la cuenta experimentó un aumento del 37,7 % en cuanto a interacciones en comparación con el mes anterior y obtuvo 32 nuevos seguidores.

Repositorio fotográfico

APOYOS

La Feria Modo Udelar 2023 contó con aportes fundamentales:

- Instalaciones y logística, Escuela de Nutrición
- Almuerzo de participantes y equipo organizador, Comedor Universitario, Servicio Central de Inclusión y Bienestar Universitario
- Hospedaje de estudiantes brasileños, Casa INJU, Ministerio de Desarrollo Social
- Conectividad, Servicio Central de Informática
- Transmisión, Unidad de Comunicación Central
- Interpretación en Lengua de Señas Uruguaya, Tecnólogo en Interpretación y Traducción LSU de la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación

PRORRECTORADO
DE GESTIÓN



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY