modo udelar

INFORME FERIA MODO UDELAR 2025

Prorrectorado de Gestión ——— 10. 12. 2025

PRORREC TO RADO
DE GES TIïN

UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

ÍNDICE

Introducción 3

Participación 4

Diseño general 6

Propuestas 8

Repositorio fotográfico 15

INTRODUCCIÓN

La Feria Modo Udelar se ha consolidado como un evento universitario impulsado por el Prorrectorado de Gestión (PRG) que se realiza desde 2020, con el objetivo de promover la visibilidad de la gestión universitaria, su desarrollo y sus logros.

Año a año se presentan en este evento propuestas innovadoras de trabajo desarrolladas en la Udelar, procurando generar un espacio que potencie las sinergias y los intercambios entre los colectivos que forman parte de la institución.

La edición 2025 tuvo lugar entre el 18 y el 21 de noviembre y llevó por lema “Cómo transformar la gestión: el modelo de gestión al día”. Se realizó por primera vez en el interior del país, con actividades y exposiciones en el Centro Universitario Regional del Este (CURE), sede Maldonado, y en Montevideo, en el Campus Parque Batlle. El evento ha contribuido a la instalación del Modelo de Gestión Universitario Integral, diseñado e impulsado desde el PRG. Esta última edición, además, incluyó el lanzamiento del libro “Cómo transformar la gestión: la experiencia Udelar 2019-2025”. Su versión digital se encuentra disponible en Colibrí. Acceso a la versión digital aquí.

La convocatoria para participar en la Feria Modo Udelar estuvo abierta del 13 de agosto al 30 de setiembre, dirigida a toda la comunidad universitaria. El llamado invitó a presentar propuestas que dieran cuenta de las transformaciones impulsadas desde la gestión de la Universidad de la República.

Al igual que en ediciones anteriores, todas las actividades realizadas en el Aula Magna, tanto en Montevideo como en Maldonado, contaron con el apoyo de intérpretes de Lengua de Señas Uruguaya. En los distintos salones se desarrollaron mesas de trabajo, presentaciones y conversatorios, cada una de ellas acompañada por un/a moderador/a que sostuvo la dinámica del intercambio. Asimismo, todas las actividades contaron con registro fotográfico, lo que permitió documentar y visibilizar los aportes de los servicios y equipos participantes.

Otro elemento a destacar fue la presencia, por segundo año consecutivo, de la Tienda Udelar, que ofreció productos institucionales y libros de la Universidad, ampliando las propuestas disponibles durante la Feria.

PARTICIPACIÓN

La Feria 2025 contó con más de 450 inscriptos/as en formato presencial.

Medios por los que se transmitió y/o difundió la actividad

- Web Prorrectorado de Gestión. Click aquí
- Portal de la Udelar. Click aquí
- Web de la Feria Modo Udelar. Click aquí
- Canal de Youtube de la Udelar. Click aquí
- Canal de Youtube del PRG. Click aquí
- Instagram @udelar_uy. Click aquí
- UNI Radio. Click aquí
- Twitter del Prorrectorado de Gestión @gestionudelar. Click aquí
- Twitter Udelar @Udelaruy. Click aquí
- Presencia de medios de prensa local en Maldonado
- Web y redes de los servicios
- Boletines y comunicados

Actividades realizadas

Esta edición de la Feria Modo Udelar reunió más de 100 actividades en diversos formatos, que permitieron compartir y visibilizar múltiples propuestas de gestión universitaria.

Dispositivo	Cantidad de actividades	Detalle
Estands	6	Espacios de exposición específicos definidos desde PRG en diferentes formatos: CURE (cant. 2), EdeG AUCI movilidad internacional Espacio Brovetto Campus Parque Batlle
Pósters	47	Presentaciones gráficas exhibidas en la zona de feria en Montevideo y Maldonado.
Backwall	1	Estructura de gran formato con gráfica del Modelo de Gestión Universitaria Integral.
Audiovisuales	6	Producciones en video realizadas con temáticas específicas.
Juego	1	Propuesta lúdica presentada en modalidad presencial.

Presentación del libro "Cómo transformar la gestión: la estrategia de la Udelar 2019–2025"	1	Actividad de presentación del libro institucional.
Exposiciones centrales	18	Conferencias destacadas.
Entrevistas en vivo	7	Entrevistas realizadas en el Set de Entrevistas durante la Feria.
Talleres	3	Actividades formativas presenciales.
Demostración en vivo	1	Instancia práctica en la que se mostraron procesos y/o resultados por medio de una demostración práctica.
TV interactiva	1	Contenidos dinámicos para interacción durante la Feria.
Presentación musical en vivo	1	Intervención artística incluida como parte del cierre del evento.
Conversatorios	2	Espacios de diálogo e intercambio entre participantes y colectivos.
Presentaciones y mesas de trabajo	19	Espacios de intercambio, exposición de procesos y trabajo colaborativo entre equipos.
Curso preparatorio	1	Actividad formativa previa a la Feria.
Encuentro nacional de comunicación	1	Instancia de coordinación e intercambio entre personal de comunicación de toda la Udelar.
Oficialización de acuerdo	1	Presentación pública de acuerdo institucional.
Transmisiones en vivo	27 videos	Registros audiovisuales de las actividades centrales transmitidas en directo.
Total de actividades	144	

Acciones de difusión y registro

Dispositivo	Cantidad de actividades	Detalle
Registro fotográfico	+200 fotos	Documentación visual producida durante toda la actividad
Regalos institucionales entregados	+400	Material promocional del evento distribuido entre expositores y participantes.
Ejemplares del libro PRG entregados	+50	Libros entregados a autores y autoridades participantes durante la actividad.

DISEÑO GENERAL

Las propuestas fueron recibidas por un equipo organizador conformado por el Prorrectorado de Gestión, la Escuela de Gobierno y la Unidad de Comunicación de la Universidad (UCUR). Tanto la convocatoria a propuestas como la invitación al evento fue difundida para las diferentes unidades de comunicación de los servicios universitarios y el Portal Udelar.

El primer día de la Feria Modo Udelar 2025 tuvo lugar en el CURE, sede Maldonado. Allí se instalaron una mesa de acreditaciones atendida por personal del CURE, donde se entregó *merchandising*, y tres sectores equipados con mobiliario del servicio y TV LED rentadas para la proyección de los audiovisuales generados. Además, en el hall del edificio principal se ubicaron dos estands con funcionarios del CURE y con invitados/as de la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI) – Presidencia para intercambiar con las personas presentes. En el primer patio interior se montó una exposición de ocho pósters y roll ups. Tanto en el interior como en el exterior se dispusieron mesas para el desayuno y el almuerzo stand de las y los participantes. Las actividades centrales se llevaron a cabo en el Aula Magna con transmisión en vivo por Youtube.

El jueves y el viernes, la Feria Modo Udelar 2025 se desarrolló en el Edificio Polivalente del Campus Parque Batlle, en salones de planta baja y primer piso, y en el patio interno sobre el deck, donde se instaló una amplia carpa con exhibición de pósters, cuatro estands, un espacio de uso múltiple, un área para cortes con lunch y café, y una plataforma equipada con mobiliario tipo living, TV y micrófono para presentaciones, además de mesas altas y sillas que favorecieron instancias de encuentro e intercambio entre las y los participantes. En el hall del edificio hubo un espacio para consultas, acreditaciones y entrega de *merchandising*. Se montó además un espacio de cuidados que estuvo en funcionamiento durante las dos jornadas en Montevideo.

Cada estand contó con TV LED donde se reprodujeron audiovisuales y presentaciones, así como afiches y pósters. En algunos casos también se dispuso de folletos y postales, y en el estand de la Escuela de Gobierno se propuso un juego con premios.

El Aula Magna fue equipada con butacas para expositores, micrófono y pantallas, y todas las actividades allí realizadas fueron transmitidas en vivo en el canal de la Udelar en Youtube. En planta baja se instaló también un set de entrevistas con tarima y butacas, desde donde se realizaron transmisiones en vivo previamente coordinadas. Tanto las actividades del Aula Magna como las entrevistas del set quedaron re-

gistradas y disponibles para volver a ver en una lista de reproducción en el canal de YouTube de la Udelar.

Lista de reproducción Feria Modo Udelar > Click aquí

Sobre los equipos de trabajo

El evento se sostuvo principalmente con estudiantes y personal de la Universidad. Tanto en Maldonado como en Montevideo, el desarrollo de la Feria fue posible gracias al esfuerzo de los equipos de intendencia, servicios generales y medios audiovisuales de ambas sedes; el soporte técnico del Servicio Central de Informática de la Universidad (Seciu); los equipos de comunicación locales y la Unidad de Comunicación de la Udelar (Central y Campus Luisi Janicki: poneras universitarias); la Dirección de la División CURE; el director regional del CURE; la directora de la Escuela de Nutrición; el decano de la Facultad de Enfermería; el asistente académico del Área de la Salud designado para esta tarea; así como de UCUR y del PRG. Salvo el servicio de *lunch*, las y los recreadores del espacio de cuidados, las personas intérpretes de LSU y el personal de Presidencia que participó en el estand de AUCI, todas las tareas se llevaron adelante con estudiantes, funcionarias y funcionarios de la Udelar, con un alto nivel de compromiso y responsabilidad.

Además, el evento permitió que las y los estudiantes del Espacio G que así lo desearan participaran en el marco de sus prácticas estudiantiles. Por otro lado, cabe destacar al grupo de funcionarias y funcionarios del Espacio Universitario Rector Jorge Brovetto, quienes colaboraron con el armado y con el apoyo al desarrollo de las actividades durante las jornadas en Montevideo.

Se agradece particularmente a cada una y cada uno que, con compromiso y responsabilidad, dedicó horas de su jornada laboral, propuso ideas y ejerció con entusiasmo las tareas acordadas y otras adicionales.

PROPUESTAS

Listado de iniciativas y proyectos presentados en formato póster y backwall

- ¿Cuál es tu pronombre? Reconociendo identidades sexogenéricas desde la Biblioteca de la Facultad de Psicología
- Bienestar laboral en la Udelar. Taller de ergonomía y pausas activas para funcionarios.
- Colibrí El Repositorio Institucional a 10 años de su lanzamiento
- Conocé las prácticas y pasantías de Espacio G
- Cómo se conforma el Campus Universitario Parque Batlle (CUPB)
- CUPB: Facultad de Enfermería
- CUPB: Facultad de Odontología
- CUPB: Hospital de Clínicas
- CUPB: Instituto de Higiene
- CUPB: Instituto Superior de Educación Física
- Día del Patrimonio en Campus Luisi Janicki: pioneras universitarias
- Eficiencia y Articulación: Un Modelo de Gestión de Servicios Centrado en la Trazabilidad y el Vínculo Comunitario – La Experiencia del ASCU (Marzo 2024 - Actualidad)
- Espacio Universitario Rector Jorge Brovetto presentación del proyecto y sus dimensiones
- Espacio Universitario Rector Jorge Brovetto antes de la refuncionalización
- Espacio Universitario Rector Jorge Brovetto durante las obras
- Espacio Universitario Rector Jorge Brovetto después de las obras
- Espacio Universitario Rector Jorge Brovetto resumen de la dimensión edilicia
- Estrategias de comunicación del Área Salud del SCIBU
- Evaluar es necesario: encuentros interinstitucionales sobre evaluación académica
- Fortaleciendo la divulgación científica: la experiencia del instituto de higiene
- Fortaleciendo la transparencia en la universidad
- Articulando saberes y prácticas entre áreas
- Facultad de veterinaria en movimiento
- Generando comunidad desde la Facultad de Veterinaria
- GAD_Avances y desafíos en la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración.
- Implementación de la unidad de comunicación en el Instituto de Higiene
- Implementación del proceso de inducción institucional del funcionariado de la Facultad de Medicina - Udelar
- El rol del centro de acopio nacional latindex: un eje para la visibilidad de las revistas científicas uruguayas

- Modelo de Gestión Universitaria Integral
- Programa de Fortalecimiento Integral Proyecto de Area CYT
- Programa de Fortalecimiento Integral Proyecto de Area Salud
- Programa de Fortalecimiento Integral Proyecto de CLJ y Brovetto
- Programa de Fortalecimiento Integral Proyecto de Area social y artística
- Programa de Fortalecimiento Integral Proyecto de Cenur Noreste
- Programa de Fortalecimiento Integral Proyecto de Cure
- Presencia de la Udelar en Expo Prado 2024 - 2025
- Programa de Culminación de Estudios Secundarios, Escuela de Gobierno
- Programa de fortalecimiento integral
- (PFI) 2025-2026
- Quince acuerdos básicos para la evaluación de la investigación académica en uruguay
- Sede del área social y artística: un espacio articulador
- Segundas Jornadas de Enseñanza Del
- Área Social Y Artística
- Sistema de registro YARKEN: herramienta de memoria y transformación de las violencias de género en las universidades
- Trebol - SIAP, Sistema de información de la Universidad
- Uso de Eva para fines administrativos en FDER
- Vigilancia a la salud de los trabajadores de la Udelar
- Visualizar el bienestar en salud: una responsabilidad colectiva en Udelar

Listado de audiovisuales exhibidos

- Linea del tiempo de transformación, Prorrectorado de Gestión
- Modelo de competencias, Dirección General de Personal
- Modelo de competencias II., Dirección General de Personal
- Espacio Universitario Rector Jorge Brovetto, Dirección General de Arquitectura, Dirección de Div. Oficinas Centrales y Prorrectorado de Gestión
- Escuela de Gobierno
- Creación del Mural en Campus Parque Batlle, UCUR y POMLP

Audiovisuales exhibidos > Click aquí

Exposiciones centrales:

- *Hacia los 10 años de la Unidad Ejecutora del CURE*
  Prorrector de Gestión, Luis Leopold, Udelar.
  Presidente CCI, Liber Acosta,Udelar.
  Director Joaquin Marques, CURE, Udelar

- *Gestión de la Udelar integrada, integral e integra*
  Danny Freira, FCEA, Udelar y Leonardo Schvarstein, Argentina

- *La participación social en los procesos de descentralización universitaria*
  Director Joaquín Marqués, CURE, Udelar
  Natalia Barindelli, CURE, Udelar
  Martín Martínez, FIC, Udelar
  Gabriel Kaplún, FIC, Udelar
  Nicolás Chacón, Red Unión de la Costa

- *Gestión en línea de solicitudes de reválidas y creditizaciones en el Departamento de Administración de la Enseñanza del CURE y Gestión eficiente de trámites estudiantiles en Cenur Litoral Norte*
  Victor Alen, CURE, Udelar Latiana
  Nabon, CURE, Udelar
  Magela Piñerúa,CURE, Udelar
  Ernesto Mello, Cenur Litoral Norte, Udelar
  Valeria Roullier, Cenur Litoral Norte, Udelar
  Valeria Britos, Cenur Litoral Norte, Udelar

- *Trayectos estudiantiles y Gestión participativa de la difusión de la oferta educativa del CURE*
  Pilar Rodriguez, CURE, Udelar Pmsta.
  Magali Meijome, CURE, Udelar

- *Presentación del libro: Cómo transformar la gestión. La experiencia Udelar 2019–2025*
  Nairi Aharonian, UCUR, Udelar
  Victoria Cesano, PRG, Udelar
  Luis Leopold, PRG, Udelar

- *La misión digital de Udelar y SeCIU: pasado, presente y futuro en construcción*
  Mariela De León. SeCIU, Udelar

- *Proyectos a 2025, proyectos para 2026: mantenimiento y evolución del SIAP*
  Gabriela Rossa , DGAF, Udelar
  Andrea García , Auditoria Interna, Udelar
  Mariela De León, Seciu, Udelar

- *Lanzamiento: Programa Integral de Retiro Laboral de la Universidad de la República*
  Tommy Wittke, Escuela de Gobierno, Udelar
  Mateo Berri. Secretaría de la Comunidad Universitaria, Udelar

- *La consolidación de la Escuela de Gobierno y sus programas*
  Dalton Rodríguez, Escuela de Gobierno, Udelar
  Tommy Wittke, Escuela de Gobierno, Udelar

- *Demostración: Título electrónico Udelar*
  Mariela De León, SeCIU, Udelar

- *La academia y el mundo digital*
  Daniel Mordecki, AGESIC

- *Maestría y Diploma en Gestión del Gobierno y de la Educación Superior*
  Gabriela Pintos, FCEA, Udelar
  Tommy Wittke, Escuela de Gobierno, Udelar

- *Gestión ágil en la UNC: cuando la transformación empieza por las personas*
  Belén Espinoza, Universidad Nacional de Córdoba, Argentina
  Malena Piancatelli, Universidad Nacional de Córdoba, Argentina

- *La innovación en las organizaciones públicas*
  Nicolás Rebolledo, Royal College of Art, Londres

Conversatorios:

"El rol del archivólogo como agente de gestión"

- *Uso del archivo y memoria institucional.* Vania Markarian (AGU, Udelar).
- *¿Cuál es el rol del archivólogo? Día del Archivólogo.* Natalia Feippe (AGU, Udelar).
- *La creación de la Red de Archivos RUA*. Eliana Torterolo, Sol Bentancor (AGU, Udelar). Fabiana Colina (ISEF, Udelar).
- *Un archivo evolucionando: archivo de la Facultad de Agronomía.* Leonardo Gutiérrez, Martín Rodríguez (AGU, Udelar).

- *Desafíos y soluciones en la digitalización de documentación universitaria.* Martín Rodríguez, Mariel Balás, Rafael Casares (AGU, Udelar)

"Miradas integrales: La construcción de nuevas agendas de la Planta Física de la Udelar". Gonzalo Lorenzo, Mauricio Chorbadjian, Horacio Flora (DGA, Udelar).

"Habitar las sedes: Microrrelatos proyectuales sobre la Planta Física de la Udelar". Cecilia Hernández, Daniel Calzada, Fernanda Rios (DGA, Udelar).

Mesas de trabajo y presentaciones:

- *Hacia un nuevo modelo de gestión humana: diccionario de competencias transversales*
  Fabiana Bello, Daniela Harambure, Sofía Rosendorff (DGP, Udelar)

- *Perspectivas afrocentradas de entender la vida universitaria*
  Felipe Simões Pereira, Aymara Oliveira de Jesus (Uni Pampa, Brasil).
  Adriana Peralta (SCIBU, Udelar).

- *Hacia una universidad feminista: desafíos para la gestión*
  Victoria Espasandín (CAEG, Udelar).
  Gabriela Pacci, Inés Aquino (UCVAD, Udelar).
  Leticia Sarla, Eugenia Pereira (SCIBU, Udelar).
  Romina Scocozza, Lorena Saletti Cuesta, Analía Baigorria (UNC, Argentina).

- *Oportunidades y programas de movilidad*
  Alejandro Quinteros, Gabriela Fernández (AUCI).
  Adriana Morillas, Lorena Muñoz (SRI, Udelar).

- *Udelar y Uruguay en el espacio francófono*
  Philippe Castejón (CFU, Udelar).
  Valentine Ruppert (Embajada de Francia).

- *Bases del Programa de Apoyo a Estancias de Posgrado para Funcionarios TAS*
  Tommy Wittke (EdeG, Udelar)

- *Constitución del Campus de Rivera*
  Ruth Torres (Cenur Noreste, Udelar).

- *Gestión eficiente de trámites estudiantiles en Cenur Litoral Norte*
  Ernesto Mello, Valeria Roullier, Valeria Britos
  (Cenur Litoral Norte, Udelar).

- *Encuentro General de Espacios de Comunicación*
  Unidades de Comunicación de la Udelar.

- *La comunicación institucional como área emergente y urgente en las universidades*
  Luis Alejandro Tomas (UNSJ, Argentina).

- *Espacio G: experiencias y aprendizajes en torno a la gestión universitaria*
  Ahilana Berta, Ivanna Sagasti, Becky Vásquez, Adriana Dieci, Gustavo Silva Yona, Melanie Machado (Udelar).

- *Gestión sin morir en el intento: perspectivas y propuestas del orden estudiantil*
  Ignacio Rojí y Selena Scotti (FEUU, Udelar).

- *Innovación universitaria: revisión sistemática 2015–2025*
  Gustavo Silva, Joaquín Amaral, Melanie Machado (FPSICO, Udelar).

- *La innovación en las organizaciones públicas*
  Nicolás Rebolledo (Royal College of Art, Londres).

- *Evaluar es necesario*
  Natalia Gras (CSIC, CiTINDe, Udelar)
  Camila Zeballos (Prorrectorado de Investigación, Udelar).
  Virginia Bertolotti (Prorrectorado de Investigación, Udelar).

- *Aprender colectivamente: articulación entre los Prorrectorados de Extensión e Investigación*
  Gastón Lamas, Romina Escobar López (Prorrectorado de Extensión y Programas Integrales, Udelar).
  Camila Zeballos (Prorrectorado de Investigación, Udelar).

- *Trayectorias educativas agropecuarias y articulación interinstitucional: aportes de Sinetsa y el Bachillerato Agrario de FVET*
  Alejandro Varesi (FVET, Udelar).
  Janet Andrade, Alejandro Berrosteguieta (DGETP–UTU).
  Vanessa Gonzalez, Gastón Bermudez, Paz Rubido (Sinetsa).
  Daniel Carro (Escuela Agraria).
  Alejandra Pons, Aroma Ramos (Programa Agrario).

- *Hacia un cambio de cultura institucional. La planificación estratégica del trabajo de la división administrativa del ISEF*
  María Constanza Hernández Cubilla (ISEF, Udelar).

- *Uso de EVA en Facultad de Derecho con fines administrativos*
  Paola Mina, Marcela Vigna (FDER, Udelar).

- *Movete en la Udelar: espacio de diálogo para pensar la movilidad horizontal*
  Magdalena Martínez (ASA, Udelar)

- *La participación social en los procesos de descentralización universitaria*
  Gabriel Kaplún, Martín Martínez (FIC, Udelar).
  Liber Acosta (CCI, Udelar).
  Gregory Randall (FING, Udelar).
  Mauricio Cabrera, Natalie Robaina (Cenur Litoral Norte, Udelar).
  Isabel Barreto (Cenur Noreste, Udelar).

Curso

Innovar para transformar: aportes para una Universidad en movimiento.
Belén Espinoza, Universidad Nacional de Córdoba, Argentina
Malena Piancatelli, Universidad Nacional de Córdoba, Argentina
Nicolás Rebolledo, Royal College of Art, Londres

Talleres

- Taller Trébol
- Taller informativo del Programa de Retiro
- Taller: Imaginar Campus- Mural en el Edificio Polivalente

Set de entrevistas

- *Romina Sococozza* > Coordinadora de la Unidad Central de Políticas de Género de la Universidad Nacional de Córdoba.

- *Leonardo Schvarstein y Danny Freira* > Consultor internacional en Organización. > Docente FCEA

- *Luis Leopold* > Prorrector de Gestión

- *Agustín Cano* > Secretario técnico de rector

- *Nicolás Rebolledo* > Experto en estrategia y diseño organizacional
- *Andrea Vigorito y Gustavo Pereira* > Instituto de Justicia Social y Desigualdades

- *Daniel Mordecki* > Director de AGESIC

REPOSITORIO FOTOGRÁFICO

Modelo de Gestión Universitaria Integral

del CURE
modo udelar

CÓMO TRANSFORMAR LA GESTIÓN
6TA FERIA MODO UDEL
Cómo transformar la gest
el modelo de gestión al
modo udela

Repositorio fotográfico digital > Click aquí

PRORRECTORADO
DE GESTIÓN

UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY